

LETNO POROČILO



2025

 **CMSR**

CENTER ZA
MEDNARODNO
SODELOVANJE IN
RAZVOJ

CENTRE FOR
INTERNATIONAL
COOPERATION AND
DEVELOPMENT



 www.cmsr.si

 info@cmsr.si

VREDNOTE



POVEZOVANJE

- povezujemo podjetja, javno upravo in akademsko sfero s ciljem dopolnjevanja idej in izboljševanja rezultatov za celotno skupnost



ODPRTOST

- s spodbujanjem raznolikosti, odprtostjo za različna mnenja in razumevanjem problematike omogočamo razvoj



STROKOVNOST

- s stalnim izobraževanjem kadrov in izmenjavo znanj skrbimo za krepitev strokovnosti



INTEGRITETA

- z etiko in transparentnostjo poslovanja deležnikom izkazujemo odgovornost in gradimo zaupanje



TRAJNOST

(3P - »People, Planet, Profit«)

- pri vseh aktivnostih zasledujemo trajnost predlaganih rešitev z vidika njihovega življenjskega cikla



UČINKOVITOST

- s prožnostjo, povezovanjem in enotnim pristopom zagotavljamo učinkovitost izvajanja našega poslanstva

Ljubljana, marec 2026

CMSR	= Center za mednarodno sodelovanje in razvoj (Center)
CTR	= Cilji trajnostnega razvoja
DKP	= Diplomatsko-konzularna predstavništva Republike Slovenije v tujini
EIU	= Economist Intelligence Unit
EU	= Evropska Unija
GZS	= Gospodarska zbornica Slovenije
MF	= Ministrstvo za finance
MGTŠ	= Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport
MOPE	= Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo
MVZI	= Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije
MRS	= Mednarodno razvojno sodelovanje
MRS 19	= Mednarodni računovodski standard
MZEZ	= Ministrstvo za zunanje in evropske zadeve
OECD	= Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj
RS	= Republika Slovenija
ZZ	= Zakon o zavodih
ZMRS	= Zakon o MRS RS
ZMRSHP	= Zakon o mednarodnem razvojnem sodelovanju in humanitarni pomoči Republike Slovenije



CENTER ZA MEDNARODNO
SODELOVANJE IN RAZVOJ CENTRE FOR
INTERNATIONAL
COOPERATION AND
DEVELOPMENT

**YOUR PARTNER
IN DEVELOPMENT!**

KAZALO

1	UVOD	6
2	SPOROČILO DIREKTORJA	7
3	PREDSTAVITEV CENTRA ZA MEDNARODNO SODELOVANJE IN RAZVOJ (CMSR, CENTER)	8
4	VODSTVO IN ORGANI CMSR	9
4.1	ČLOVEŠKI VIRI	9
5	POSLOVANJE CENTRA V LETU 2025	11
5.1	PODROČJE MRS	11
5.2	PODROČJE EKONOMSKIH ANALIZ	15
5.3	PODROČJE PRAVNIH ANALIZ IN PUBLICISTIKE	18
5.4	INVESTICIJE	18
6	REZULTATI POSLOVANJA	19
6.1	CELOTNI PRIHODKI	19
6.2	CELOTNI ODHODKI	19
6.3	POSLOVNI REZULTAT - PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	19
7	RAČUNOVODSKI IZKAZI CMSR ZA LETO 2025	21
7.1	BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2025	21
7.2	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2025	24
7.2.1	POJASNILA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	26
8	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	27
8.1	RAČUNOVODSKE USMERITVE	27
8.1.1	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA IN NEOPREDMETENA SREDSTVA	27
8.1.2	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	28
8.1.3	POSLOVNE TERJATVE	28
8.1.4	DENARNA SREDSTVA	28
8.1.5	USREDSTVENE ČASOVNE RAZMEJITVE IN UDOLGOVANE ČASOVNE RAZMEJITVE	28
8.1.6	LASTNI VIRI	29
8.1.7	POSLOVNE OBVEZNOSTI	29
8.1.8	PRIPOZNAVANJE PRIHODKOV	29
8.1.9	PRIPOZNAVANJE ODHODKOV/STROŠKOV	29
8.1.10	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	29
8.2	POJASNILA K BILANCI STANJA	30
8.2.1	OPREDMETENA OSNOVNA IN NEOPREDMETENA SREDSTVA	30
8.2.2	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	30
8.2.3	KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	30
8.2.4	KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	31
8.2.5	LASTNI VIRI	32
8.2.6	AKTUARSKI DOBIČKI ALI IZGUBE OD DOLOČENIH ZASLUŽKOV	32
8.2.7	KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	33
8.2.8	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	33
8.3	POJASNILA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	34
8.3.1	CELOTNI PRIHODKI	34
8.3.2	CELOTNI ODHODKI	34
8.3.2.1	STROŠKI DELA	35
8.3.2.2	STROŠKI STORITEV	35
8.3.2.3	STROŠKI MATERIALA	35
8.3.2.4	STROŠKI AMORTIZACIJE	36
8.3.3	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	36
8.4	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	36
9	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O PREISKAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV ZAVODA CMSR ZA LETO 2025	37

1 UVOD

Center za mednarodno sodelovanje in razvoj (CMSR) kot samostojna strokovno-raziskovalna institucija že dobrih pet desetletij sodeluje s partnerji na ekonomskem in pravnem raziskovalnem področju s ciljem pospeševanja mednarodnega razvojnega sodelovanja (MRS) Republike Slovenije (RS).

CMSR se je v preteklih devetnajstih letih uveljavil kot slovenska razvojna institucija z bogatim znanjem in praktičnimi izkušnjami, ki jih je pridobil pri izvajanju operativno-tehničnega dela MRS RS, zato ima RS v CMSR izkušenega partnerja za izvajanje MRS.

CMSR je med letoma 2007 in 2018 izvajal operativno-tehnične naloge za bilateralni del MRS na podlagi javnega pooblastila Vlade Republike Slovenije v skladu z Zakonom o mednarodnem razvojnem sodelovanju.

Od leta 2018 je izvajanje bilateralnega dela MRS opredeljeno z Zakonom o mednarodnem razvojnem sodelovanju in humanitarni pomoči RS (Uradni list RS št. 30/18, v nadaljevanju ZMRSH) in s podzakonskimi akti.

Krepitev ugleda, referenc in partnerskih povezav v Sloveniji in tujini je bil pomemben cilj delovanja CMSR tudi v letu 2025. V prihodnje si bo CMSR prizadeval širiti svojo dejavnost s pridobivanjem novih naročnikov za sedanji nabor storitev ter razvijati nove storitve, ki jih bo ponudil sedanjim in novim naročnikom.

CMSR razpolaga z dolgoletnimi izkušnjami, strokovno usposobljenimi raziskovalci, ekskluzivnimi metodologijami in bazami podatkov, ki mu omogočajo, da se hitro ter kompetentno odzove na potrebe in želje uporabnikov.

2 SPOROČILO DIREKTORJA

Spoštovani partnerji, ustanovitelji, sodelavci in podporniki CMSR,

leto 2025 je bilo za CMSR obdobje konsolidacije, operativne stabilnosti ter nadaljnje profesionalizacije našega delovanja. V zahtevnem mednarodnem in fiskalnem okolju smo uspeli ohraniti zanesljivo izvajanje projektov MRS RS, hkrati pa nadgraditi notranje procese upravljanja in nadzora.

Izvajali smo 18 razvojnih projektov s skupno pogodbeno vrednostjo 54,8 milijona EUR, zaključili sedem pomembnih infrastrukturnih in okoljskih projektov ter začeli osem novih projektov, usmerjenih predvsem v zeleni prehod, energetske učinkovitost, obnovljive vire energije in krepitev institucionalnih zmogljivosti partnerskih držav. Prihodki iz naslova izvajanja MRS so dosegli 553 tisoč EUR in predstavljajo tri četrtine vseh prihodkov zavoda, kar potrjuje našo osrednjo vlogo v sistemu bilateralnega razvojnega sodelovanja RS.

Posebno pozornost smo namenili krepitvi notranjih kontrolnih mehanizmov, doslednemu spremljanju javnih naročil ter sistematičnemu upravljanju tveganj pri investicijskih projektih. Nadaljevali smo digitalizacijo projektne upravljanja, kar je izboljšalo sledljivost finančnih tokov, časovnic in ključnih mejnikov projektov. Pomemben strateški korak predstavlja tudi napredek v postopku stebrne ocene Evropske komisije, ki odpira možnosti za vključevanje CMSR v mehanizme posrednega upravljanja sredstev Evropske unije (EU).

Na finančnem področju smo leto zaključili s pozitivnim rezultatom poslovanja. Kljub povečanim stroškom dela in enkratnim odhodkom iz preteklih projektov smo ohranili stabilnost poslovanja ter zagotovili nemoteno izvajanje vseh ključnih aktivnosti. Zavedamo se, da dolgoročna odpornost zavoda zahteva nadaljnjo diverzifikacijo prihodkovnih virov in postopno krepitev lastne finančne osnove.

Področje ekonomskih analiz ostaja naša strokovna niša z lastno metodologijo ocenjevanja državnega tveganja, ki je primerljiva z mednarodnimi praksami. Ohranjanje analitične podpore SID banki in ministrstvom utrjuje našo kredibilnost. Hkrati bomo v prihodnjem obdobju okrepili aktivnosti za večjo tržno prepoznavnost in širšo uporabo naših analitičnih produktov.



Na področju pravnih analiz so se nadaljevali strukturni izzivi, povezani s spremembami na trgu in digitalizacijo poslovnih modelov. V prihodnjem obdobju bo potrebno jasno opredeliti nadaljnjo razvojno usmeritev tega segmenta dejavnosti.

Uspeh CMSR temelji na strokovnosti, predanosti in integriteti zaposlenih. Kljub majhni ekipi smo v letu 2025 dokazali visoko stopnjo organizacijske zrelosti, prilagodljivosti in odgovornega upravljanja javnih sredstev. Na tej podlagi bomo tudi v prihodnje gradili našo vlogo zanesljivega institucionalnega partnerja RS na področju MRS.

Z jasno vizijo, nadaljnjo digitalno transformacijo ter strateško usmerjenostjo v trajnostne in razvojno učinkovite projekte vstopamo v leto 2026 odločno in odgovorno.

Z iskrenimi pozdravi,

Dejan Prešiček,
direktor CMSR

Ljubljana, 4. 3. 2026

3 PREDSTAVITEV CENTRA ZA MEDNARODNO SODELOVANJE IN RAZVOJ (CMSR, Center)

Poslanstvo

CMSR povezuje deležnike v uresničevanju zavez RS na področju MRS z namenom zagotavljanja trajnostnega razvoja v partnerskih državah. Na podlagi prednostnih področij in območij MRS, poznavanja slovenskega gospodarstva in zaznanih razvojnih potreb partnerskih držav na področju javne infrastrukture, ki so opredeljena v razvojnih načrtih partnerskih držav na nacionalni ali lokalni ravni, CMSR izvaja operativno-tehnične naloge pri projektih, ki jih sofinancira RS.

Vrednote

- Povezovanje,
- odprtost,
- strokovnost,
- integriteta,
- trajnost,
- učinkovitost.

Vizija

CMSR je osrednja ustanova v Sloveniji, ki podpira izvajanje infrastrukturnih projektov MRS v partnerskih državah ter podpira razpravo, strateške raziskave in razvoj na področju trajnostnega razvoja s poudarkom na gospodarski učinkovitosti in razvoju RS, partnerskih držav in vseh vključenih deležnikov.

V tem smislu bi torej kot temeljno vizijo CMSR opredelili, da Center postane pomembna in še bolj mednarodno priznana institucija za implementacijo vseh oblik MRS RS, ki podpira izvajanje projektov MRS v partnerskih državah ter pripravlja ocene državnih tveganj, druge makroekonomske in pravne analize.

Ustanoviteljica CMSR

Pogodba o preoblikovanju CMSR z dne 28. 9. 2010, ki sta jo kot ustanoviteljici sklenili RS in SID banka, določa dejavnost in organizacijo CMSR, njuna medsebojna razmerja, pravice in obveznosti v zvezi s CMSR, poleg tega pa tudi ureja premoženje CMSR.

V skladu s Pogodbo o preoblikovanju CMSR ustanoviteljici letno zagotavljata sredstva za delo CMSR na podlagi lastne letne pogodbe, v kateri sta opredeljena program dela in višina sredstev za tekoče leto, pri čemer CMSR lahko pridobiva sredstva tudi na podlagi mednarodnih in državnih razpisov za raziskovalne in svetovalne naloge, s prodajo blaga in storitev na trgu ter iz drugih virov.

4 VODSTVO IN ORGANI CMSR

Upravljanje CMSR

CMSR upravlja Svet Centra za mednarodno sodelovanje in razvoj (v nadaljevanju Svet Centra), ki ga v skladu s statutom CMSR sestavlja šest članov (po dva predstavnika ustanoviteljic, predstavnik zainteresirane javnosti in predstavnik zaposlenih CMSR).

Sestava Sveta Centra:

Ustanova	Predstavnik
RS (MZEZ) (predsednica)	Dr. Eva Nastav
SID banka (namestnik predsednice)	Bojan Pecher
RS (MF)	Barbara Knapič Navarrete
SID banka	Mag. Ema Rode
CMSR (predstavnica Sveta raziskovalcev)	Mag. Darja Žlogar
GZS (predstavnik zainteresirane javnosti)	Bojan Ivanc

4.1 ČLOVEŠKI VIRI

Center je imel v letu 2025 osem zaposlenih.

Stopnja	V	VI/2	VII	VIII/1
Zaposleni	1	2	4	1

CMSR se je po kadrovskih in organizacijskih pretresih v letu 2022 stabiliziral in imel v letu 2025 osem zaposlenih.

Vodenje CMSR

Organizacijo v skladu s statutom vodi direktor. Od 1. junija 2023 funkcijo direktorja s polnimi pooblastili izvaja Dejan Prešiček.

Svet raziskovalcev

Svet raziskovalcev je strokovni organ (strokovni svet), ki ga sestavljajo: mag. Darja Žlogar (predsednica), Mojca Kopše (članica) in Vladoša Milenkovič (članica).

Dejavnost CMSR

CMSR že več kot pet desetletij deluje na področju mednarodnega razvojnega sodelovanja in je danes osrednji izvajalski mehanizem RS za bilateralno mednarodno razvojno sodelovanje. V tem obdobju je vzpostavil prepoznavno strokovno identiteto ter razvil bogate operativne izkušnje pri pripravi in izvedbi infrastrukturnih, okoljskih, energetskih, digitalnih in humanitarnih projektov v partnerskih državah.

Ob izvajanju razvojnih projektov CMSR opravlja tudi analitično in raziskovalno dejavnost, usmerjeno v spremljanje gospodarskih razmer, investicijskega okolja in razvojnih politik posameznih držav. Analize makroekonomskih gibanj, institucionalnih okvirov in sektorskih trendov predstavljajo pomembno strokovno podlago za načrtovanje projektov MRS, ocenjevanje tveganj in opredeljevanje razvojnih prioritet. S tem CMSR podpira informirano odločanje ministrstev financerjev ter prispeva k bolj ciljno usmerjenemu in strateško utemeljenemu nastopu RS v mednarodnem prostoru.

Z združevanjem operativnih izkušenj na terenu in analitičnega spremljanja gospodarskega okolja CMSR ustvarja pogoje za sistematičen prenos slovenskega znanja in rešitev v partnerske države. Projekti CMSR prispevajo k uresničevanju ciljev trajnostnega razvoja (CTR) ter prioritet slovenske politike MRS, pri čemer CMSR zagotavlja strokovno, finančno in procesno podprto izvedbo ter transparentno upravljanje donacijskih sredstev.

Organizacijske enote

Delo v CMSR je organizirano v okviru naslednjih organizacijskih enot: Sekretariat, Oddelek MRS, Oddelek ekonomskih raziskav ter Oddelek pravnih analiz in publicistike.



Ekipa CMSR, 2025

5 POSLOVANJE CENTRA V LETU 2025

5.1 PODROČJE MRS

V letu 2025 je CMSR nadaljeval stabilno in strokovno izvajanje MRS RS. Obseg aktivnosti in dinamika izvajanja projektov potrjujeta utrjeno vlogo zavoda kot osrednjega izvedbenega mehanizma na področju bilateralnega razvojnega sodelovanja.

Poseben poudarek je bil namenjen doslednemu spremljanju projektov, krepitvi notranjih kontrolnih postopkov in nadgradnji sistemov upravljanja. Redno spremljanje izvajanja na terenu, tesno sodelovanje z ministrstvi financerji, veleposlaništvu RS in lokalnimi partnerji ter sprotno obvladovanje tveganj so omogočili učinkovito izvedbo projektov tudi v zahtevnih okoliščinah.

Nadaljevala se je digitalizacija projektnega upravljanja in institucionalna krepitev zavoda, vključno z napredkom v postopku stebrne ocene Evropske komisije. Ti procesi predstavljajo pomemben korak k nadaljnji profesionalizaciji in dolgoročni stabilnosti izvajanja razvojnih programov.



Izvajanje MRS ostaja kompleksno in organizacijsko zahtevno področje, ki zahteva strokovnost, prilagodljivost in odgovorno upravljanje javnih sredstev. CMSR je ohranil stabilno delovanje ter postavil trdne temelje za nadaljnje izvajanje projektov in krepitev svoje vloge v mednarodnem razvojnem okolju.

Z lepimi pozdravi,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mojca Kopše'.

Mojca Kopše,
vodja Oddelka MRS

Ljubljana, 4. 3. 2026

CMSR je v letu 2025 s svojim delom prispeval k uresničevanju strateških ciljev RS na področju MRS, utrjevanju globalnega ugleda Slovenije kot solidarne in odgovorne države ter krepitvi sodelovanja s partnerskimi državami in slovenskim gospodarstvom.

Pod okriljem CMSR je potekalo 18 projektov MRS RS. Leto je zaznamovalo uspešno zaključevanje več infrastrukturnih, okoljskih, energetskih in humanitarnih projektov, nadaljevanje večletnih razvojnih projektov ter začetek izvajanja novih projektov, ki odražajo aktualne razvojne prioritete RS. Projekti so bili načrtovani in izvajani v skladu s CTR ter strateškimi prioritetami slovenske politike MRS.

Skupna pogodbeno vrednost projektov v izvajanju je znašala 54.855.373 EUR, izplačane donacije v letu 2025 pa 4.667.873 EUR. Prihodki CMSR iz naslova izvajanja MRS so znašali 553.342 EUR, kar predstavlja 75 % vseh prihodkov zavoda in 18 odstotno povečanje glede na leto 2024. Obseg projektnih aktivnosti potrjuje nadaljnjo krepitev vloge CMSR kot osrednjega izvedbenega mehanizma RS na področju bilateralnega razvojnega sodelovanja.

Projekti so bili izvajani v tesnem sodelovanju z ministrstvi (sofinancerji razvojnih projektov), veleposlaništvu RS ter lokalnimi partnerji v državah partnericah. Sklenjene so bile nove pogodbe o sofinanciranju z Ministrstvom za zunanje in evropske zadeve (MZEZ), Ministrstvom za finance (MF) ter Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo (MOPE). Podrobnejši pregled projektov po financerjih in finančnih okvirih je podan v tabeli 1.

Pri osmih projektih so kot izvajalci sodelovala slovenska podjetja, kar potrjuje pomembno razvojno in gospodarsko razsežnost MRS ter njegovo vlogo pri internacionalizaciji slovenskega znanja, tehnologij in storitev.

Poseben poudarek je bil namenjen rednemu in sistematičnemu spremljanju projektov na terenu. Predstavniki CMSR so izvajali delovne obiske v partnerskih državah, spremljali napredek investicijskih aktivnosti ter preverjali skladnost izvajanja z dogovorjenimi časovnicami in pogodbenimi obveznostmi. Terensko spremljanje se je izkazalo kot ključno za pravočasno zaznavanje morebitnih odstopanj in učinkovito upravljanje tveganj.

Zaključenih je bilo sedem pomembnih projektov na področju komunalne in energetske infrastrukture, trajnostnega upravljanja naravnih virov ter podpore ranljivim skupinam. Ti projekti predstavljajo konkreten in merljiv prispevek RS k izboljšanju življenjskih pogojev v partnerskih državah ter doseganju ciljev trajnostnega razvoja.

Hkrati so se nadaljevali trije večletni projekti, ki zahtevajo kontinuirano strokovno in finančno spremljanje, zlasti na področju digitalizacije javnih institucij, ravnanja z odpadki ter upravljanja gozdnih in vodnih virov.

Začelo se je izvajanje osmih novih projektov, usmerjenih predvsem v zeleni prehod, energetske učinkovitost, obnovljive vire energije, digitalizacijo in krepitev institucionalnih zmogljivosti v partnerskih državah. Struktura novega portfelja potrjuje usklajenost projektov s strateškimi prioritetami slovenskega razvojnega sodelovanja.

V okviru 13. slovenskih razvojnih dni, ki so potekali oktobra 2025, je CMSR organiziral okroglo mizo z naslovom *»Solidarnost kot vstopnica slovenskim podjetjem na globalne trge«*. Razprava je bila namenjena povezovanju mednarodnega razvojnega sodelovanja z vključevanjem slovenskega gospodarstva ter poudarjanju vloge razvojnih projektov kot instrumenta za dolgoročno prisotnost slovenskih podjetij na tujih trgih. Dogodek je dodatno utrdil vlogo CMSR kot strokovnega in povezovalnega akterja med državnimi institucijami, gospodarstvom in mednarodnim razvojnim okoljem.

CMSR je nadaljeval z nadgradnjo notranjih postopkov upravljanja projektov s posebnim poudarkom na doslednem spremljanju javnih naročil, krepitvi notranjih kontrolnih mehanizmov in sistematičnem upravljanju tveganj pri investicijskih projektih. Izboljšani so bili tudi postopki poročanja financerjem, s čimer se je dodatno okrepila preglednost izvajanja.

Pomemben korak k večji objektivnosti in primerljivosti projektnih predlogov predstavljajo posodobljena Merila CMSR za ocenjevanje projektov mednarodnega razvojnega sodelovanja in humanitarne pomoči, ki bodo v prihodnjem obdobju prispevala k še bolj strukturiranemu in transparentnemu izboru projektov.

Digitalizacija projektnega upravljanja se je nadaljevala z razširjeno uporabo digitalnega orodja, ki omogoča boljši pregled nad finančnimi tokovi, časovnicami in tveganji. S tem je CMSR dodatno okrepil procesno zrelost in sledljivost izvajanja projektov.

V istem obdobju se je nadaljeval tudi postopek stebrne ocene Evropske komisije (pillar assessment), ki predstavlja pomemben strateški korak k vključevanju CMSR v mehanizme posrednega upravljanja sredstev EU.

Kadrovska okrepitev Oddelka za MRS, izvedena v drugi polovici leta 2024 zaradi povečanega obsega nalog, se je v letu 2025 izkazala kot utemeljena in potrebna. Dodatno zaposleni sodelavec za nadomeščanje porodniške odsotnosti je omogočil nemoteno izvajanje projektnih aktivnosti in stabilno podporo razširjenemu projektnemu portfelju.

Tudi v letu 2025 so se pri izvajanju projektov pojavljali izzivi, povezani z dolgotrajnimi postopki javnega naročanja, administrativnimi zahtevami v partnerskih državah, časovno omejenimi proračunskimi sredstvi ter nepredvidenimi okoliščinami na terenu. CMSR je v sodelovanju s financerji in lokalnimi partnerji sproti prilagajal izvedbene načrte ter zagotavljal nemoteno izvajanje aktivnosti.

CMSR je nadaljeval z urejanjem obveznosti iz preteklih obdobj v zvezi s projektom izgradnje sortirnice v Bosni in Hercegovini. Z MF je bil usklajen dogovor o postopnem vračilu sredstev, ki se izvaja skladno z dogovorjeno dinamiko.



Datum:
Sreda, 15. oktober, ob 15:00
Lokacija:
Edvard
Igriška 5, Ljubljana

Center za mednarodno sodelovanje in razvoj (CMSR) vas vljudno vabi na panelno razpravo z naslovom

Solidarnost kot vstopnica slovenskim podjetjem na globalne trge

Okrogla miza bo raziskala, kako mednarodno razvojno sodelovanje (MRS) Republike Slovenije prispeva k temu, da se slovenska podjetja lažje uveljavijo na globalnih trgih. Razprava bo pokazala, da solidarnost ni le moralno načelo, temveč tudi ključ do zaupanja in verodostojnosti v tujini. Slovenska podjetja bodo s konkretnimi primeri pokazala, kako MRS krepi njihovo prepoznavnost, ugled in dostop do novih partnerstev ter kako hkrati gradi podobo Slovenije kot zanesljive in inovativne blagovne znamke.

Govorci:
ga. Neva Grašič, državna sekretarka, MZEZ
g. Uroš Vajgl, državni sekretar, MOPE
mag. Andrej Souvent, direktor družbe Operato d.o.o., član skupine Eles
g. Dušan Šešok, lastnik/prokurist Iskra d.d.

Razpravo bo moderiral g. Dejan Prešiček, direktor CMSR.

Veseli bomo, če se boste udeležili našega dogodka, ki ga soorganiziramo v sklopu **13. slovenskih razvojnih dnevov: Gospodarstvo za globalno solidarnost.**

Vljudno prosimo, da za potrditev udeležbe izpolnite prijavni obrazec [TUKAJ](#).

REPUBLICA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA ZUNANJE
IN EVROPSKE ZADEVE

SLOVENIA
AID & PARTNERSHIPS

CMSR
CENTER FOR
MEDIANARODNO
SODELOVANJE IN
RAZVOJ

CENTRE FOR
INTERNATIONAL
COOPERATION AND
DEVELOPMENT

Vabilo na okroglo mizo, oktober, 2025

Tabela 1: Projekti, ki so se izvajali leta 2025

št. projekta	Država/Projekt MRS	Financer s strani RS	Vrednost projekta*	Vrednost projekta, obračunana v letu 2025**	Znesek donacije v letu 2025 v EUR***	Status
Severna Makedonija						
2022/1	Priprava in uvajanje digitalizacije v Državnem arhivu Republike Severne Makedonije	MGRT	0	0	0	V izvajanju
2023/1	Izgradnja hidroelektrarne B Kneževo	MZEZ	0	0	0	Zaključen
2023/2	Čiščenje odpadnih voda v povodju Dojranskega jezera	MZEZ	2.167.651	454.716	109.960	Zaključen
2025/3	WebEmpower: Digitalna dostopnost in vključevanje v Severni Makedoniji	MF	330.000	239.000	230.000	V izvajanju
2025/4	Opolnomočenje digitalnega kmetijstva: modernizacija, izobraževanje in trajnostni razvoj v Severni Makedoniji	MZEZ	478.500	85.500	78.500	V izvajanju
Črna gora						
2023/6	Gradnja deponije gradbenih odpadkov v občini Žabljak	MZEZ	982.774	0	0	Zaključen
2024/11	Izgradnja bioplinke elektrarne na odlagališču komunalnih odpadkov Možura	MZEZ	1.530.114	631.803	631.803	V izvajanju
2024/1	Energetska učinkovitost in e-mobilnost v Črni gori (SKLAD)	MOPE	1.650.000	860.429	760.429	V izvajanju
Bosna in Hercegovina						
2018/10	Izgradnja čistilne naprave na območju Bjelašnice in Igmana	MF	1.743.300	105.720	105.720	Zaključen
2024/2	Optimizacija in revitalizacija vodovodnega sistema v Občini Velika Kladuša	MZEZ	1.811.400	762.647	331.860	V izvajanju
Gruzija						
2019/8	Upravljanje z gozdovi v Gruziji	MF	1.168.495	0	0	Zaključen
Kosovo						
2024/10	Vzpostavitev kompostne sheme v občini Kamenica	MZEZ	800.412	457.569	318.222	V izvajanju
Ukrajina						
2024/12	Postavitev hiše za rejniško družino v Ukrajini	MZEZ	449.816	212.029	0	Zaključen
2025/6	Izgradnja bioplinarne Lviv	MF	40.000.000	4.867.467	1.170.000	V izvajanju
2025/7	Izgradnja dveh rejniških hiš v Hmelnicki regiji	MZEZ	999.020	249.900	249.900	V izvajanju
Moldavija						
2024/5	Trajnostno upravljanje gozdov v Republiki Moldaviji s pomočjo digitalnega orodja iForest	MZEZ	769.400	733.652	253.652	V izvajanju
2025/2	Trajnostni projekt za obnovo vodnih virov in podporo kmetijstvu v Cantemiru	MZEZ	822.025	100.353	75.506	V izvajanju
Kenija						
2023/15	Podpora upravljanja rečnih bazenov v Keniji s pomočjo satelitske tehnologije in digitalnih modelov	MZEZ	603.375	140.294	140.294	Zaključen

* Vrednost projekta vključuje celotno neto vrednost projekta brez opravnine, stroškov dela in stroškov poti.

** Vrednost projekta v letu 2025 vključuje izplačano donacijo financerja (brez opravnine, stroškov dela in stroškov poti) in lastno udeležbo.

*** Znesek donacije v letu 2025 vključuje donacijo financerja brez opravnine, stroškov dela in stroškov poti.

5.2 PODROČJE EKONOMSKIH RAZISKAV

V letu 2025 smo na področju ekonomskih raziskav uspeli povečati prihodke in leto zaključiti uspešno. Izpad naročil ocen državnega tveganja, s katerim se soočamo v zadnjih letih, smo uspeli nadomestiti z drugimi projekti, hkrati pa smo obdržali ostala dolgoletna naročila.

Ocenjevanje državnega tveganja («country risk») ostaja naša niša, lastna metodologija pa primerjalna prednost. Pomen državnega tveganja v mednarodnem poslovanju se je v zadnjih letih povečal, tako bo tudi v prihodnje. CMSR-jeva metodologija ocenjevanja državnega tveganja se redno posodablja, hkrati pa se tudi izobražujemo na tem področju, da lahko sledimo aktualnim trendom. V lanskem letu smo se udeležili več konferenc s področja internacionalizacije in ocenjevanja tveganj. Ugotavljamo, da pomen ocenjevanja državnega tveganja in CMSR-jeve metodologije ni dovolj dobro poznan niti državnim upravi niti podjetjem, zato bo potrebno to področje potencialnim naročnikom bolje predstaviti.

V letu 2025 smo ocenjevali državno tveganje Kenije, Rusije, Ruande, Ukrajine, Gane in Filipinov. Ocene državnega tveganja po lastni metodologiji smo pripravljali za SID banko, MZEZ in GZS. Deseto leto zapored smo izvedli anketo o tržnih vrzelih za SID banko in Banko Slovenije. Za MZEZ smo izračunali 128 indeksov življenjskih stroškov za določanje plač slovenskih diplomatov. Oddelek ekonomskih raziskav je lani sodeloval z Oddelkom za mednarodno razvojno sodelovanje na področju vodenja dveh razvojnih projektov, ki jih je CMSR izvedel v sodelovanju s Slovensko karitas. V okviru priprave za pridobitev stebrne ocene je Oddelek ekonomskih raziskav sodeloval pri pripravi registra tveganj CMSR in pripadajočih pravilnikov. Prizadevali smo si pridobiti nove posle, zato smo se med drugim prijavili na dva večja razpisa.



Naši cilji na področju ekonomskih raziskav ostajajo enaki: povečanje prepoznavnosti naše dejavnosti, okrepitev ozaveščenosti glede pomena ocenjevanja državnega tveganja in drugih vrst analiz za spodbujanje internacionalizacije slovenskega gospodarstva ter nudenje celovite podpore ministrstvom, drugim državnim ustanovam in posledično tudi slovenskim podjetjem pri vstopanju na nove in širitvi na obstoječe tuje trge.

Novi izzivi nam odpirajo prostor za napredek, inovacije in strokovno izpopolnjevanje. Z nadaljnjo podporo vodstva bomo lahko tudi v prihodnje uspešno uresničevali strateške cilje Oddelka ekonomskih raziskav.

S prijaznimi pozdravi,

A handwritten signature in blue ink that reads "Darja Žlogar".

Darja Žlogar,
vodja Oddelka ekonomskih raziskav

Ljubljana, 4. 3. 2026

Poglavitna partnerja Oddelka ekonomskih raziskav v letu 2025 sta bila SID banka in MZEZ. Lani je CMSR za SID banko, za Oddelek za strategijo, trajnostni razvoj in raziskave, v sodelovanju z Banko Slovenije že deseto leto zapored ponovno uspešno izvedel anketo o tržnih vrzelih. Za Oddelek za zavarovanje kreditov in investicij je lani CMSR pripravil srednjeročni oceni državnega tveganja za Gano in Ukrajino ter skrajšani oceni srednjeročnega državnega tveganja za Rusijo in Kenijo. Za MZEZ je CMSR pro bono pripravil srednjeročno oceno državnega tveganja za Filipine z dodatnimi poglavji pred obiskom politično-gospodarske delegacije v državi. Za GZS je prav tako pro bono pripravil oceno političnih, gospodarskih in finančnih tveganj za Ruando, ki jo je CMSR na pripravljalnem sestanku pred obiskom gospodarske delegacije v Ruandi na GZS tudi predstavil. Obe pro bono oceni državnih tveganj sta bili pripravljene v luči predstavitve dejavnosti Oddelka ekonomskih raziskav, vendar v lanskem letu na podlagi tega CMSR še ni uspel pridobiti novih naročil. Ugotavljamo, da obstaja prostor za večjo promocijo in prepoznavnost pomena ocenjevanja državnega tveganja in CMSR-jeve metodologije, zato bo treba to področje potencialnim naročnikom (državna uprava in podjetja) bolje predstaviti. Pomen državnega tveganja v mednarodnem poslovanju se je v zadnjih letih povečal, enako bo tudi v prihodnje. CMSR je edini v regiji, ki ima dolgoletno tradicijo ocenjevanja državnega tveganja in lastno metodologijo, primerljivo z metodologijami mednarodnih bonitetnih hiš in tudi z metodologijo OECD.

Oddelek ekonomskih raziskav stalno spremlja globalno makroekonomsko in politično dogajanje ter dogajanje v posameznih državah. Kakovostni viri informacij so ključnega pomena za dejavnost ekonomskih raziskav, zato sta bili tudi lani ohranjeni spletni naročniki na Economist Intelligence Unit (EIU) in Economist, kljub temu da za CMSR predstavljata velik strošek. CMSR pri pripravi ocen državnih tveganj vseskozi uporablja literaturo EIU, ki edina ponuja celoten nabor statističnih indikatorjev, potrebnih za izračun ocene državnega tveganja po lastni metodologiji.

CMSR-jeva metodologija ocenjevanja državnega tveganja se redno posodablja, hkrati pa poteka stalno izobraževanje na tem področju, da CMSR lahko sledi aktualnim trendom, zato je primerljiva z metodologijami drugih analitičnih agencij. Nazadnje je bila posodobljena leta 2023, tako da so sedaj pri izračunu srednjeročnega državnega tveganja upoštevane tudi podnebne spremembe. Vpliv podnebnih sprememb je kvalitativno zajet v okviru indikatorjev srednjeročnega političnega tveganja (med indikatorji zunanjepolitičnega položaja), kjer je dodano tudi tveganje pandemij nalezljivih bolezni, kvantitativno pa so podnebne spremembe upoštevane še pri izračunu srednjeročnega ekonomskega tveganja (dodan nov indikator). Pri metodologiji se CMSR osredotoča ne samo na posledice podnebnih sprememb, temveč tudi na zmožnost in učinkovitost države pri odpravljanju teh posledic. Pri oblikovanju indikatorja so bile preverjene tudi metodologije drugih bonitetnih hiš in agencij, in sicer Moody's, Fitch, SP Global, EIU, OECD in Coface.

Tabela 2: Metodologija ocenjevanja državnega tveganja CMSR

VRSTA TVEGANJA	SREDNJEROČNA OCENA	KRATKOROČNA OCENA
Politično tveganje	Kvalitativna ocena (26 indikatorjev)	Kvalitativna ocena (15 indikatorjev)
Ekonomsko tveganje	Kvantitativna ocena - izračun (18 indikatorjev)	Kvantitativna ocena - izračun (7 indikatorjev)
Finančno tveganje	Kvantitativna ocena - izračun (9 indikatorjev)	Kvantitativna ocena - izračun (9 indikatorjev)
SKUPNA OCENA	Upoštevanje kvantitativne in kvalitativne ocene	

Vir: Metodologija ocenjevanja državnega tveganja CMSR, 2026.

Sodelovanje z MZEZ na področju priprave indeksov življenjskih stroškov se je v letu 2025 uspešno nadaljevalo. V okviru letne pogodbe je CMSR trikrat letno pripravil indekse življenjskih stroškov za izbranih 22 mest (za dva meseca, skupno 44 izračunov), ki jih baza OZN ICSC ne pokriva, izračunava pa jih po lastni metodologiji, prilagojeni metodologiji OZN.

Oddelek ekonomskih raziskav je lani sodeloval z Oddelkom za mednarodno razvojno sodelovanje na področju vodenja dveh razvojnih projektov, ki jih je CMSR izvedel v sodelovanju s Slovensko karitas. V okviru priprave za pridobitev stebrne ocene je Oddelek ekonomskih raziskav sodeloval pri pripravi registra tveganj CMSR in pripadajočih pravilnikov.

V prizadevanjih za nove posle, se je CMSR med drugim prijavil na dva razpisa SPIRIT Slovenija, javne agencije, na katerih žal ni bil uspešen. Predstavnica CMSR se je udeležila več konferenc s področja internacionalizacije in ocenjevanja tveganj. Prepoznavnost oddelka se povečuje tudi z rednim objavljanjem novic na spletni strani CMSR in socialnih omrežjih.

Cilji CMSR na področju ekonomskih raziskav ostajajo enaki: povečanje prepoznavnosti dejavnosti, okrepitev ozaveščenosti glede pomena ocenjevanja državnega tveganja in drugih vrst analiz za spodbujanje internacionalizacije slovenskega gospodarstva ter nudenje celovite podpore ministrstvom, drugim državnim ustanovam in posledično tudi slovenskim podjetjem pri vstopanju na nove in širitvi na obstoječe tuje trge.

5.3 PODROČJE PRAVNIH ANALIZ IN PUBLICISTIKE

Oddelek pravnih analiz in publicistike je v letu 2025 že tretje leto zapored beležil odsotnost novih naročil. Kljub aktivnemu pristopu k iskanju novih poslovnih priložnosti in oddaji prijav na dva relevantna razpisa oddelek ni uspel pridobiti novih projektov.

Strukturni trendi na trgu ostajajo nespremenjeni. Digitalna transformacija poslovanja tujih podjetij v Sloveniji še naprej zmanjšuje potrebo po klasičnih pravnih analizah in publicističnih vsebinah, saj podjetja vse pogosteje uporabljajo lastne interne vire, avtomatizirane rešitve ter specializirane podatkovne platforme za pridobivanje informacij. Povpraševanje po storitvah, ki jih je tradicionalno zagotavljal oddelek, tako ne obstaja.

Dodatno operativno omejitev predstavlja dejstvo, da je edina sodelavka na oddelku še vedno dolgotrajno bolniško odsotna. Zaradi odsotnosti kadrovske kapacitete ni bilo mogoče proaktivno razvijati novih produktov ali poslovnih modelov, ki bi omogočili repozicioniranje oddelka na trgu.

Aktivnosti oddelka pravnih analiz so bile v letu 2025 omejene zaradi nizkega povpraševanja po teh storitvah.

5.4 INVESTICIJE

CMSR v letu 2025 ni imel večjih investicijskih nakupov.

6 REZULTATI POSLOVANJA

6.1 CELOTNI PRIHODKI

Skupni prihodki vseh dejavnosti CMSR so v letu 2025 znašali **692.625 EUR** in so bili za **127.842 EUR** oziroma za **22,64 %** višji kot leta 2024.

CMSR je v letu 2025 realiziral **692.625 EUR** prihodkov, od česar znašajo poslovni prihodki **690.159 EUR**, finančni prihodki **1 EUR** in drugi prihodki **2.465 EUR**.

Poslovne prihodke v višini **690.159 EUR** sestavljajo prihodki od prodaje storitev v višini **92.778 EUR**, prihodki iz naslova opravnin v višini **553.342 EUR**, ki se nanašajo na izvajanje operativno-tehničnih nalog pri izvajanju bilateralnega dela MRS RS, prihodki od odprave rezervacij **3.658 EUR** in prihodki od subvencij in refundacij plač v višini **40.381 EUR**.

Druge prihodke v višini **2.465 EUR** predstavlja nakazilo Energetike v znesku **2.395 EUR** in drugo.

V preglednici so predstavljeni prihodki po kategorijah.

Tabela 3: Prihodki v letih 2024 in 2025

V EUR	2024	Finančni načrt za 2025	2025	Indeks RE25/FN25	Indeks RE25/RE24	Finančni načrt za 2026
Prihodki od MRS	469.066	487.768	553.342	113,4	117,9	546.287
Prihodki - SID	41.104	45.000	37.944	84,3	92,3	35.000
Prihodki - drugi naročniki	24.951	45.000	25.000	55,5	100,2	25.000
Ekonomske analize	27.650	29.000	27.650	95,3	100	28.000
Pravne analize in publicistika:	0	0	0	0	0	0
Revija Mednarodno poslovno pravo	0	0	0	0	0	0
Publikacija DBS	0	0	0	0	0	0
Avtorska besedila DBS (SPIRIT)	0	0	0	0	0	0
Najemnine	1.065	0	2.184	0	205	0
Drugi poslovni prihodki	0	0	44.039	0	0	0
Skupaj poslovni prihodki	563.836	606.768	690.159	113,7	122,4	634.287
Finančni prihodki	1	0	1	0	100	0
Drugi prihodki	946	0	2.465	/	/	90.000
Celotni prihodki	564.783	606.768	692.625	114	122,6	724.287

6.2 CELOTNI ODHODKI

Odhodki CMSR so v letu 2025 znašali **563.948 EUR** in so bili za **56.446 EUR** oziroma za **11 %** višji kot leta 2024 ter so prikazani v spodnji preglednici.

Tabela 4: Odhodki v letih 2024 in 2025

V EUR	2024	2025	Finančni načrt za 2025	Indeks RE25/FN25	Indeks RE25/RE24	Finančni načrt za 2026
Stroški dela	322.197	375.163	380.755	98,5	116,4	380.000
Stroški storitev	149.148	128.408	160.000	80,3	86,1	130.000
Stroški materiala	13.678	11.624	15.000	77,5	85	15.000
Odpisi vrednosti	16.247	42.444	15.000	283	261,2	15.000
Drugi poslovni odhodki	6.228	5.027	6.000	83,8	80,7	6.000
Drugi odhodki	0	1.281	0	0	0	0
Finančni in drugi odhodki	4	1	0	0	25	0
Skupaj poslovni odhodki	507.502	563.948	576.755	97,8	111	546.000

CMSR je v letu 2025 ustvaril **563.948 EUR** odhodkov, ki jih sestavljajo poslovni odhodki v višini **562.666 EUR**, finančni odhodki v višini **1 EUR** ter drugi poslovni odhodki v višini **1.281 EUR**. Poslovne odhodke v višini **562.666 EUR** sestavljajo stroški dela v višini **375.163 EUR**, stroški storitev v višini **128.408 EUR**, stroški materiala v višini **11.624 EUR**, odpisi vrednosti v višini **42.444 EUR** in drugi poslovni odhodki v višini **5.027 EUR**. Finančne odhodke predstavljajo obresti.

Najvišji strošek poslovanja CMSR predstavljajo stroški dela, ki so leta 2025 znašali **375.163 EUR** oziroma 66,5 % celotnih odhodkov. Leta 2025 je CMSR zaposloval osem delavcev. Ena sodelavka je trajno odsotna zaradi bolniškega staleža, druga sodelavka pa koristi porodniški dopust. Stroški dela v letu 2025 so se v primerjavi z letom 2024 zvišali za 16,4 % zaradi nove zaposlitve.

6.3 POSLOVNI REZULTAT - PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI

Skupni realizirani prihodki CMSR v višini **692.625 EUR** so leta 2025 presegli skupne realizirane odhodke, ki so znašali **563.948 EUR**, tako da je bruto presežek prihodkov nad odhodki znašal **128.677 EUR**.

7 RAČUNOVODSKI IZKAZI CMSR ZA LETO 2025

7.1 BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2025

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			tekočega leta	prejšnjega leta
1	2	3	4	5
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	SREDSTVA (002+032+053)	001	441.545	928.657
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, del 07, del 08, 09, del 13	A. DOLGOROČNA SREDSTVA (003+010+018+019+027+031)	002	22.431	60.966
del 00, del 08, del 13	I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (004+009)	003	5.001	7.706
del 00, del 08, del 13	1. Neopredmetena sredstva	004	5.001	7.706
del 00	2. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	0	0
del 00, 02, 03, 04, 05, del 08, del 13	II. Opredmetena osnovna sredstva (011 do 017)	010	17.429	40.745
del 00, del 02, del 03	1. Zemljišča	011	0	0
del 00, del 02, del 03	2. Zgradbe	012	0	12.515
del 04, del 05	3. Proizvajalne naprave in stroji	013	0	0
del 04, del 05	4. Druge naprave in oprema, drobní inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	014	17.429	28.229
del 04, del 05	5. Biološka sredstva	015	0	0
del 02, del 04	6. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	016	0	0
del 08, del 13	7. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	017	0	0
01	III. Naložbene nepremičnine	018	0	12.515
06, del 07	IV. Dolgoročne finančne naložbe (020+024)	019	0	0
06	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	020	0	0
del 07	2. Dolgoročna posojila	024	0	0
del 08	V. Dolgoročne poslovne terjatve	027	0	0

09	VI. Odložene terjatve za davek	031	0	0
del 07, del 08, 10, 11, 12, del 13, 14, 15, 16, 17, 18, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	B. KRATKOROČNA SREDSTVA (033+034+040+048+052)	032	414.557	867.405
67	I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	033	0	0
del 13, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66	II. Zaloge (035 do 039)	034	0	0
30, 31, 32	1. Material	035	0	0
60	2. Nedokončana proizvodnja	036	0	0
61, 63	3. Proizvodi	037	0	0
65, 66	4. Trgovsko blago	038	0	0
del 13	5. Predujmi za zaloge	039	0	0
del 07, 17, 18	III. Kratkoročne finančne naložbe (041+045)	040	0	0
17	1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	041	0	0
del 07, 18	2. Kratkoročna posojila	045	0	0
del 08, 12, del 13, 14, 15, 16	IV. Kratkoročne poslovne terjatve	048	21.106	36.054
10, 11	V. Denarna sredstva	052	393.451	831.351
19	C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	053	4.558	286
del 99	Zunajbilančna sredstva	054	0	0
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 90, 92, 93, 95, 96, 97, 98	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (056+072+075+085+095)	055	441.545	928.657
90, 92, 93, 95	A. LASTNI VIRI (056a+301+068-069+070-071)	056	84.971	80.127
del 90	I. Ustanovitveni vložek	056a	0	0
95	II. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	301	0	0
92, del 93	III. Nerazporejeni čisti presežek prihodkov	068	0	29.759
del 93	IV. Nerazporejeni čisti presežek odhodkov	069	213.649	0
del 93	V. Čisti presežek prihodkov poslovnega leta	070	128.678	50.368

del 93	VI. Čisti presežek odhodkov poslovnega leta	071	0	0
96	B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (073+074)	072	26.750	30.408
del 96	1. Rezervacije	073	26.750	30.408
del 96	2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	074	0	0
del 97, del 98	C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (076+080+084)	075	0	0
del 97	I. Dolgoročne finančne obveznosti	076	0	0
del 98	II. Dolgoročne poslovne obveznosti	080	0	0
del 98	III. Odložene obveznosti za davek	084	0	0
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, del 97, del 98	Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (086+087+091)	085	358.905	634.478
21	I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	086	0	0
27, del 97	II. Kratkoročne finančne obveznosti	087	0	0
22, 23, 24, 25, 26, 28, del 98	III. Kratkoročne poslovne obveznosti	091	358.905	634.478
29	D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	095	140.862	183.643
del 99	Zunajbilančne obveznosti	096	0	0

7.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2025

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			tekočega leta	prejšnjega leta
1	2	3	4	5
del 76	A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	110	96.436	69.819
60, del 61, 63	B. POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	121	0	0
60, del 61, 63	C. ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	122	0	0
79	Č. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0	0
del 76	D. SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	593.723	494.017
del 76	E. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	0	0
60, 61, 63, 76, 79	F. KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA (110+121-122+123+124+125)	126	690.160	563.836
40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	G. POSLOVNI ODHODKI (128+139+144+148)	127	562.666	507.496
40, 41, del 70	I. Stroški blaga, materiala in storitev (129+130+134)	128	140.032	162.825
del 70	1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0	0
40	2. Stroški porabljenega materiala	130	11.624	13.678
41	3. Stroški storitev	134	128.408	149.148
47	II. Stroški dela (140 do 143)	139	375.163	322.197
del 47	1. Stroški plač	140	269.883	252.331
del 47	2. Stroški pokojninskih zavarovanj	141	23.976	22.362
del 47	3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	20.923	18.306
del 47	4. Drugi stroški dela	143	60.381	29.198
43, 72	III. Odpisi vrednosti (145 do 147)	144	42.444	16.247
43	1. Amortizacija	145	15.005	16.247
del 72	2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	25.031	0

del 72	3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	2.408	0
44, 48	IV. Drugi poslovni odhodki (149+150)	148	5.027	6.227
44	1. Rezervacije	149	0	1.510
48	2. Drugi stroški	150	5.027	4.717
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	H. PRESEŽEK POSLOVNIH PRIHODKOV (126-127)	151	127.493	56.341
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	I. PRESEŽEK POSLOVNIH ODHODKOV (127-126)	152	0	0
77	J. FINANČNI PRIHODKI (155+160+163)	153	1	1
del 77	I. Finančni prihodki iz deležev	155	0	0
del 77	II. Finančni prihodki iz danih posojil	160	0	0
del 77	III. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	163	1	1
74	K. FINANČNI ODHODKI (168+169+174)	166	1	4
del 74	I. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	168	0	0
del 74	II. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	169	0	0
del 74	III. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	174	1	4
78	L. DRUGI PRIHODKI	178	2.465	946
75	M. DRUGI ODHODKI	181	1.281	2
80	N. PRESEŽEK PRIHODKOV (151-152+153-166+178-181)	182	128.678	57.282
80	O. PRESEŽEK ODHODKOV (152-151-153+166-178+181)	183	0	0
del 81	P. DAVEK OD DOHODKOV	184	0	6.914
del 81	R. ODLOŽENI DAVKI	185	0	0
del 81	S. ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (182-184-185)	186	128.678	50.368
89	Š. ČISTI PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (183+184+185 oz. 184-182+185)	187	0	0
	*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)	188	7	6
	ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

7.2.1 POJASNILA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

Najvišji odhodki so bili realizirani pri izvajanju MRS, in sicer so bili pri tem v letu 2025 realizirani stroški v višini 234.521 EUR.

Trije največji dobavitelji v letu 2025 so bili: Consens d.o.o. s skupaj 31.341 EUR, Odvetniška družba Grešak o.p., d.o.o. v znesku 21.521 EUR in Odleti d.o.o. s skupaj 14.173 EUR.

Trije največji kupci v letu 2025 so bili Riko Ekos d.o.o. (57.750 EUR), SID banka, d.d. (46.292 EUR) in MZEZ (33.733 EUR).

8 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

8.1 RAČUNOVODSKE USMERITVE

Računovodski izkazi CMSR so pripravljani skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo, in skladno z Zakonom o računovodstvu.

Pri pripravi računovodskih izkazov so bile uporabljene temeljne računovodske predpostavke:

- upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov,
- upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in
- dosledna stanovitnost.

Zavod je za vrednotenje postavk v računovodskih izkazih upošteval splošna pravila vrednotenja:

- upoštevanje nadaljevanja poslovanja zavoda kot delujoče institucije,
- stalnost vrednotenja,
- načelo previdnosti,
- upoštevanje prihodkov in odhodkov ne glede na njihovo plačilo in
- posamično vrednotenje sredstev in obveznosti.

Zavod je pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno upošteval gornje predpostavke in pravila ter od njih ni odstopal. Za posamezno knjigovodsko kategorijo pa so bile uporabljene še računovodske usmeritve, ki so predstavljene v nadaljevanju.

8.1.1 Opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva vključujejo nepremičnine in opremo.

Opredmetena osnovna sredstva se pri začetnem pripoznanju vrednotijo po nabavni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastale stroške v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom izkazujemo kot stroške vzdrževanja ali povečanje nabavne vrednosti sredstva. Namen teh stroškov se označi kot popravilo in vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev. Kot povečanje nabavne vrednosti izkazujemo kasneje nastale stroške v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, če njihova vrednost porabe povečuje prihodnje ekonomske koristi v zvezi s tem sredstvom.

Po začetnem pripoznanju uporabljamo model nabavne vrednosti, po katerem razvidimo osnovna sredstva po njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Zavod uporablja naslednje amortizacijske stopnje:

stavba	1,50 %
ostala oprema	25,00 %
pohištvo	25,00 %
naložbena nepremičnina	1,50 %
računalniška oprema	50,00 %

Opredmetena osnovna sredstva slabimo, če njihova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo vrednost. Vrednost izgube zaradi oslabitve sredstev pripoznamo kot odhodek v poslovnem izidu. Ob koncu vsakega poslovnega leta, na bilančni presečni dan, ocenimo obstoj znamenja (indikatorja), da je sredstvo oslabljeno. V primeru obstoja le tega ocenimo nadomestljivo vrednost sredstva, ki je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost v uporabi, odvisno od tega, katera izmed obeh je večja.

Pripoznanje knjigovodske vrednosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva se odpravi ob odtujitvi in če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati bodočih gospodarskih koristi.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva vključujejo naložbe v računalniške programe in morebitne druge premoženjske pravice. V letu 2025 je bila za računalniške programe uporabljena amortizacijska stopnja 25 %. Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Za merjenje neopredmetenih sredstev po njihovem začetnem pripoznanju se uporablja model nabavne vrednosti.

V knjigovodskih razvidih se za neopredmeteno sredstvo posebej izkazujejo nabavna vrednost, posebej amortizacijski popravek vrednosti in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve, v bilanci stanja pa zgolj knjigovodska vrednost, ki predstavlja znesek, s katerim se sredstvo pripozna po odštetju vseh nabranih amortizacijskih popravkov in nabranih izgub zaradi oslabitve.

8.1.2 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, ki praviloma prinaša denarne tokove, neodvisne od drugih sredstev, ki jih poseduje zavod. Je nepremičnina, ki je posedovana z namenom, da prinaša najemnino oziroma povečuje vrednost dolgoročne naložbe.

Naložbena nepremičnina se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti.

Za naložbeno nepremičnino velja, da se kot sredstvo pripozna, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo, in je mogoče njeno nabavno vrednost zanesljivo izmeriti.

8.1.3 Poslovne terjatve

Terjatve se večinoma pojavljajo v razmerju do kupcev, lahko pa tudi do dobaviteljev za dane avanse, do zaposlencev, do državnih inštitucij in drugih.

Terjatve se, glede na zapadlost v plačilo, razčlenjujejo na dolgoročne in kratkoročne. Dolgoročnih terjatev družba nima, ker skladno s svojo poslovno politiko ne prodaja storitev s plačilnim rokom, daljšim od enega leta. Terjatve so sestavine gibljivih sredstev. Nadalje se terjatve razčlenjujejo na tiste, ki se nanašajo na stranke v državi, in na tiste, ki se nanašajo na stranke v tujini.

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznavanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo oziroma zmanjšajo skladno s pogodbo.

Če knjigovodska vrednost terjatev presega njihovo pošteno vrednost, opravi zavod slabitev terjatev na podlagi posamične presoje in jih izkazuje kot dvomljive. Če se je zaradi njih začel sodni postopek, so izkazane kot sporne terjatve.

8.1.4 Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo denar na poslovnem računu pri banki in denar na poti.

Knjigovodska vrednost denarnega sredstva je enaka njegovi začetni nominalni vrednosti.

8.1.5 Usredstvene časovne razmejitve in udolgovane časovne razmejitve

Usredstvene (aktivne) časovne razmejitve vključujejo kratkoročno odložene stroške in kratkoročno nezaračunane prihodke. Udolgovane (pasivne) kratkoročne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane stroške in kratkoročno odložene prihodke.

Usredstvene (aktivne) kratkoročne časovne razmejitev in udolgovane (pasivne) kratkoročne časovne razmejitev se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripoznajo z ustreznim odbitkom od prihodkov ali z vračunavanjem ustreznih stroškov oziroma odhodkov le na osnovi predpostavke, da bodo v letu dni zares nastali takšni prihodki in stroški oziroma odhodki. Razlike med dejansko zaračunanimi in vračunanimi prihodki in stroški oziroma odhodki povečujejo ali zmanjšujejo prihodke in stroške oziroma odhodke v obdobju dejanskega nastanka.

8.1.6 Lastni viri

Lastne vire sestavljata narazporejeni čisti presežek prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let poslovanja in čisti presežek prihodkov oz. odhodkov tekočega leta.

8.1.7 Poslovne obveznosti

Poslovne obveznosti sestavljajo obveznosti do dobaviteljev za kupljeno blago ali opravljene storitve in drugi dolgovi.

Vse obveznosti se ob začetnem pripoznavanju ovrednotijo z zneski z ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem blaga ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi izvorni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja ali zmanjšanja, skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

8.1.8 Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni prihodki se pripoznajo, ko je storitev opravljena.

Prihodki od prodaje storitev se merijo na podlagi prodajnih cen dokončanih storitev, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Finančni prihodki se pripoznajo ob obračunu ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

8.1.9 Pripoznavanje odhodkov/stroškov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki/stroški se pripoznajo, ko je storitev opravljena.

Odhodki za obresti in provizije iz finančnih poslov se pripoznajo po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid. Izkazujejo se v dejansko nastalih zneskih.

8.1.10 Čisti poslovni izid poslovnega leta

Čisti poslovni izid poslovnega leta v izkazu poslovnega izida pomeni čisti presežek prihodkov poslovnega leta ali čisti presežek odhodkov poslovnega leta.

8.2 POJASNILA K BILANCI STANJA

8.2.1 Opredmetena osnovna in neopredmetena sredstva

Gibanje opredmetenih osnovnih in neopredmetenih sredstev v letu 2025

V EUR	Nepremičnine	Oprema	Skupaj opredmetena osnovna sredstva	Neopredmetena sredstva
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2025	41.937	54.333	96.270	23.556
Povečanje/zmanjšanje	-41.937	1.501	(40.436)	0
Stanje 31. 12. 2025	0	55.834	55.834	23.556
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2025	(29.422)	(26.104)	(55.526)	(15.850)
Povečanje/zmanjšanje	29.422	0	29.422	0
Amortizacija	0	(12.301)	(12.301)	(2.705)
Stanje 31. 12. 2025	0	(38.405)	(38.405)	(18.555)
Knjigovodska vrednost				
31. 12. 2025	0	17.429	17.429	5.001

Nepremičnina, ki se nahaja v 3. nadstropju poslovne stavbe Kardeljeva ploščad 1 v Ljubljani, je last RS in je bila izločena iz registra osnovnih sredstev. Oprema se uporablja za izvajanje poslovne dejavnosti CMSR. CMSR je v letu 2025 investiral 1.501 EUR v opredmetena osnovna sredstva in 0 EUR v neopredmetena sredstva.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi ni zastavljenih sredstev in sredstev, pridobljenih na podlagi finančnega najema. CMSR v registru osnovnih sredstev nima umetniških del in drugih predmetov kulturne oziroma zgodovinske vrednosti, ki se ne amortizirajo.

8.2.2 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina, ki se nahaja v 4. nadstropju poslovne stavbe Kardeljeva ploščad 1 v Ljubljani, je last RS in je bila izločena iz evidence naložbenih nepremičnin CMSR.

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2025

V EUR	Naložbene nepremičnine
Nabavna vrednost	
Stanje 1. 1. 2025	41.936
Povečanje/zmanjšanje	(41.936)
Stanje 31. 12. 2025	0
Popravek vrednosti	
Stanje 1. 1. 2025	(28.792)
Povečanje/zmanjšanje	(29.421)
29.421	(29.421)
Amortizacija	0
Stanje 31. 12. 2025	0
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	
	0

8.2.3 Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	3.050	14.687
Druge kratkoročne terjatve	18.056	21.367
Skupaj kratkoročne terjatve	21.106	36.054

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Bruto vrednost kratkoročnih terjatev do kupcev	5.458	14.687
Popravek vrednosti terjatev do kupcev zaradi oslabitve	-2.408	0
Neto vrednost kratkoročnih terjatev do kupcev	3.050	14.687

Največji del terjatev na dan 31. 12. 2025 tvorijo terjatve do SID banke, d.d., v višini 3.050 EUR za opravljene storitve izvedbe ankete o tržnih vrzelih, z zapadlostjo v decembru 2025.

Starostna struktura terjatev

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle terjatve	0	4.880
Zapadle do 30 dni	3.050	6.100
Zapadle do 60 dni	0	0
Zapadle do 90 dni	0	1.299
Zapadle do 180 dni	0	0
Zapadle do 365 dni	0	0
Zapadle nad 365 dni	0	2.408
Skupaj bruto vrednost kratkoročnih terjatev do kupcev	3.050	14.687

Na dan 31. 12. 2025 CMSR izkazuje popravke vrednosti iz naslova oslabitve neplačanih dvomljivih in spornih terjatev v višini 2.408 EUR.

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2025 so različne terjatve. Najvišji sta terjatev iz naslova terjatev do ZZZS za refundacijo boleznine v znesku 6.398 EUR in terjatev za preplačano akontacijo davka od dohodkov pravnih oseb v znesku 6.914 EUR. Oba zneska bo CMSR prejel v letu 2026.

Denarna sredstva

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Poslovni račun pri NLB	245.534	197.302
Poslovni račun pri BKS Bank	36.069	48.217
Posebni poslovni račun za sredstva MRS pri NLB	111.848	585.832
Posebni poslovni račun za sredstva MRS pri BKS Bank	0	0
Poslovni devizni račun	0	0
Skupaj denarna sredstva	393.451	831.351

Denarna sredstva na dan 31. 12. 2025 pomenijo sredstva na poslovnih računih pri NLB in na poslovnih računih pri BKS Bank. Stanje denarnih sredstev na posebnih poslovnih računih za sredstva MRS je v primerjavi z 31. 12. 2024 nižje zaradi manj prejetih kot izplačanih donacijskih sredstev za sofinanciranje projektov mednarodnega razvojnega sodelovanja.

8.2.4 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročno odloženi stroški	4.558	286
Skupaj aktivne časovne razmejitve	0	0

Aktivne časovne razmejitve so oblikovane iz naslova vnaprej plačanih naročin in licenc.

8.2.5 Lastni viri

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ustanovitveni vložek	0	0
Nerazporejeni čisti presežek prihodkov	0	29.759
Nerazporejeni čisti presežek odhodkov	213.649	0
Čisti presežek prihodkov poslovnega leta	128.679	50.368
Skupaj lastni viri	-84.970	80.127

Ustanovitelji zavoda so s sklenitvijo Pogodbe o preoblikovanju CMSR v letu 1994 postali Vlada Republike Slovenije, Gospodarska zbornica Slovenije in Nova Ljubljanska banka, d. d. Soustanoviteljstvo slednjih dveh je konec leta 2006 prevzela SID banka, d. d.

Med lastnimi viri so v letu 2025 izkazani presežki odhodkov 213.649 EUR, ki so bili realizirani v preteklih letih poslovanja, oz. v letu 2025 kot popravek napake iz preteklih let v višini 293.776 EUR (vračilo sredstev financerjev), ter presežek prihodkov, realiziran v letu 2025 v višini 128.679 EUR. Ustanovitveni vložek je bil v letu 2019 prenesen na presežek prihodkov iz preteklih let, presežek odhodkov za prenos v naslednje obdobje znaša 84.970 EUR.

8.2.6 Aktuarski dobički ali izgube od določenih zaslužkov

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za jubilejne nagrade zaposlencev	3.216	4.490
Rezervacije za odpravnine zaposlencev ob odhodu v pokoj	23.534	25.918
Skupaj rezervacije	26.750	30.408

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in pokojnine zaposlencev

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje 1. 1.	30.408	24.986
Oblikovane rezervacije	0	5.422
Odprava rezervacij	3.658	0
Stanje 31. 12.	26.750	30.408

Zavod CMSR je v letu 2025 izračunal rezervacije za odpravnine ob odhodu v pokoj in za jubilejne nagrade skladno s pravili standarda MRS 19.

Izračun temelji na predpostavki, da bodo v trenutku, ko bodo izpolnjeni pogoji za izplačilo nagrade, vsi zaposleni še sodelavci CMSR. Zneski nagrad so bili diskontirani na sedanjo vrednost, z upoštevanjem časovne razporeditve predvidenih izplačil jubilejnih nagrad in povprečne obrestne mere državnih dolžniških vrednostnih papirjev, ki jih za namene izračuna donosnosti prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj objavlja Ministrstvo za finance. Izračun je opravil pooblaščen aktuar, mag. Andrej Šalamun iz MIVER d.o.o.

8.2.7 Kratkoročne poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	9.470	7.510
Kratkoročne obveznosti za plače	26.201	27.851
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	323.233	599.117
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti	358.904	634.478

Med kratkoročnimi obveznostmi do dobaviteljev na dan 31. 12. 2025 obsegajo največji znesek obveznosti do Consens d.o.o. v višini 2.492 EUR, do odvetniške družbe Grešak o.p., d.o.o. v višini 2.135 EUR in do Erbežnik Milan s.p. v višini 1.610 EUR. Ostale obveznosti do posameznih dobaviteljev so manjših vrednosti.

Kratkoročne obveznosti za plače v višini 26.201 EUR na dan 31. 12. 2025 pomenijo obveznosti za izplačilo plač za december 2025 ter z njimi povezane davke in prispevke.

Med drugimi kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi so v višini 318.774 EUR izkazane obveznosti iz naslova prejetih sredstev za izvajanje programa MRS. Ostale obveznosti so iz naslova prejetih varščin za najemnine v višini 2.510 EUR ter druge obveznosti manjših vrednosti v znesku 1.949 EUR.

8.2.8 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vnaprej vračunani stroški za revizijske storitve	4.960	0
Vnaprej vračunani stroški za neizkoriščeni letni dopust zaposlenih	17.443	6.035
Drugi vnaprej vračunani stroški	0	0
Skupaj kratkoročno vračunani stroški	22.403	6.035
Opravnina za izvajanje programa MRS	118.459	177.610
Naročnine in predstavitve	0	0
Drugi kratkoročno odloženi prihodki	0	0
Skupaj kratkoročno odloženi prihodki	118.459	177.610
Skupaj pasivne časovne razmejitve	140.862	183.645

Kratkoročno odloženi prihodki iz naslova opravnin za izvajanje projektov MRS obsegajo del že zaračunane opravnine za izvajanje projektov, ki so bili sofinancirani po preteklih pogodbah, ki presega nastale stroške CMSR z izvajanjem projektov v letu 2025 in bodo pokrivali stroške, ki bodo z izvajanjem projektov MRS nastali v letu 2026 oziroma do zaključka njihovega izvajanja.

8.3 POJASNILA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

8.3.1 Celotni prihodki

v EUR	2025	2024
Poslovni prihodki	690.159	563.836
Finančni prihodki	1	1
Drugi prihodki	2.465	946
Skupaj	692.625	564.783

CMSR je v letu 2025 realiziral 692.625 EUR prihodkov, od česar znašajo poslovni prihodki 690.159 EUR, finančni prihodki 1 EUR in drugi prihodki 2.465 EUR.

Poslovne prihodke v višini 690.159 EUR sestavljajo prihodki od prodaje storitev v višini 92.778 EUR, prihodki iz naslova opravnin v višini 553.342 EUR, ki se nanašajo na izvajanje operativno-tehničnih nalog pri izvajanju bilateralnega dela MRS RS, prihodki od odprave rezervacij 3.658 EUR in prihodki od subvencij in refundacij plač v višini 40.381 EUR.

Druge prihodke v višini 2.465 EUR predstavlja izredni prihodek od nakazila Energetike v znesku 2.395 EUR in drugo.

Finančni prihodki so iz naslova obresti od stanja na računih.

8.3.2 Celotni odhodki

v EUR	2025	2024
Poslovni odhodki	562.666	507.496
Finančni odhodki	1	4
Drugi odhodki	1.280	2
Skupaj	563.947	507.502

CMSR je v letu 2025 ustvaril 563.947 EUR odhodkov, ki jih sestavljajo poslovni odhodki v višini 562.666 EUR, finančni odhodki v višini 1 EUR ter drugi odhodki v višini 1.280 EUR. Poslovne odhodke v višini 562.666 EUR sestavljajo stroški dela v višini 375.163 EUR, stroški storitev v višini 128.408 EUR, stroški materiala v višini 11.624 EUR, odpisi vrednosti v višini 42.444 EUR in drugi poslovni odhodki v višini 5.027 EUR. Finančne odhodke predstavljajo obresti, druge odhodke pa vračilo v proračun Republike Slovenije.

8.3.2.1 Stroški dela

v EUR	2025	2024
Stroški plač	269.883	252.331
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	20.923	18.306
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	23.976	22.362
Prevozi na delo in z dela	9.639	5.697
Prehrana med delom	9.934	8.692
Regres za letni dopust	21.668	14.739
Zimski regres	4.951	0
Neizkoriščen letni dopust	11.408	0
Drugi stroški dela	2.781	70
Skupaj stroški dela	375.163	322.197

V letu 2025 so bili realizirani stroški plač v višini 269.883 EUR, stroški prispevkov socialnih in pokojninskih zavarovanj v skupni višini 44.899 EUR, stroški prevoza na delo in z dela ter prehrane med delom v skupni višini 19.573 EUR, regresa za letni dopust v višini 21.668 EUR, zimskega regresa v višini 4.951 EUR, neizkoriščenega letnega dopusta v višini 11.408 EUR ter drugih stroškov dela v višini 2.781 EUR. V slednjih so zajeti stroški dela od doma in jubilejne nagrade.

8.3.2.2 Stroški storitev

v EUR	2025	2024
Stroški prevoza, poštne in telefona	2.781	2.674
Stroški prevajalskih storitev	656	861
Stroški vzdrževanja in čiščenje	7.499	16.604
Povračila stroškov zaposlenim v zvezi z delom	24.264	24.987
Stroški plačilnega prometa in zavarovalne premije	3.444	3.995
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	41.226	44.996
Stroški avtorskih pogodb	0	0
Stroški študentskih servisov	1.092	9.181
Stroški reklame in reprezentance	8.027	8.325
Stroški najemnin in obratovalnih stroškov	26.455	25.883
Stroški drugih storitev	12.964	11.642
Skupaj stroški storitev	128.408	149.148

8.3.2.3 Stroški materiala

v EUR	2025	2024
Stroški energije	6.139	11.067
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	916	1.736
Stroški materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev	0	0
Drugi stroški materiala	4.569	875
Skupaj stroški materiala	11.624	13.678

8.3.2.4 Stroški amortizacije

v EUR	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	2.704	2.704
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	12.301	12.914
Amortizacija naložbenih nepremičnin	0	629
Skupaj stroški amortizacije	15.005	16.247

8.3.3 Presežek prihodkov nad odhodki

CMSR je v letu 2025 iz naslova opravljanja dejavnosti ustvaril presežek prihodkov nad odhodki v višini 128.677 EUR.

8.4 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja niso nastali nobeni poslovni dogodki, ki bi lahko bistveno vplivali na računovodske izkaze.

9 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O PREISKAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV ZAVODA CMSR

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O PREISKAVI

Ustanoviteljem zavoda
CENTER ZA MEDNARODNO SODELOVANJE IN RAZVOJ
Kardeljeva ploščad 1
1000 Ljubljana

Poročilo o računovodskih izkazih

Preiskali smo priložene računovodske izkaze zasebnega zavoda Center za mednarodno sodelovanje in razvoj (v nadaljevanju zavoda CMSR), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025 in izkaz poslovnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Zakonom o računovodstvu in z njim povezanimi podzakonskimi predpisi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti sklep o priloženih računovodskih izkazih. Našo preiskavo smo opravili v skladu s Prenovljenim Mednarodnim standardom poslov preiskovanja (MSP) 2400 – Posli preiskovanja računovodskih izkazov iz preteklosti. Prenovljeni MSP 2400 zahteva od nas, da ugotovimo, ali smo opazili kaj takega, zaradi česar bi verjeli, da celota računovodskih izkazov ni v vseh pomembnih pogledih pripravljena v skladu s primernim okvirom računovodskega poročanja. Ta standard zahteva od nas tudi izpolnjevanje ustreznih etičnih zahtev.

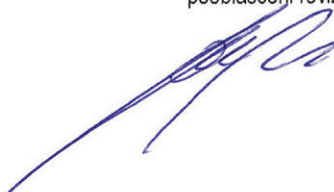
Preiskovanje računovodskih izkazov v skladu s Prenovljenim MSP 2400 je posel dajanja omejenega zagotovila. Revizor opravlja postopke, ki jih sestavljajo predvsem poizvedovanja pri poslovodstvu in drugih ustreznih osebah v organizaciji in uporaba analitičnih postopkov, ter ovrednoti pridobljene dokaze.

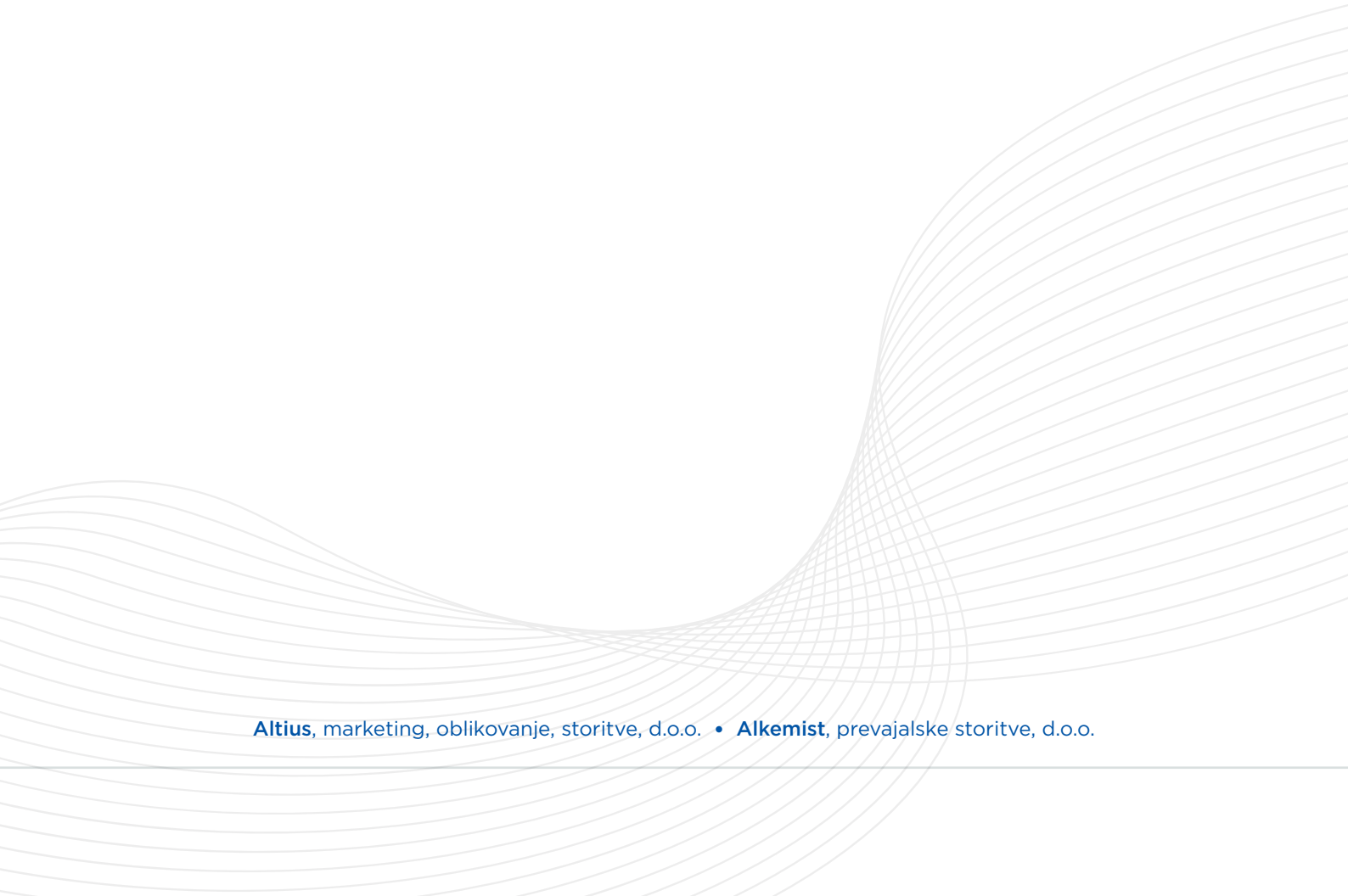
Postopkov, opravljenih pri preiskovanju, je bistveno manj od postopkov, opravljenih pri reviziji, ki se izvaja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Zato ne izražamo revizijskega mnenja o teh računovodskih izkazih.

Sklep

Pri preiskavi nismo opazili nič takega, zaradi česar bi verjeli, da ti računovodski izkazi ne predstavljajo v vseh pomembnih pogledih pošteno finančnega položaja zavoda CMSR na dan 31. decembra 2025 in njenega poslovnega izida za tedaj končano leto v skladu z Zakonom o računovodstvu in z njim povezanimi podzakonskimi predpisi.

Ljubljana, 4. marec 2026

Milan Jerič,
pooblaščenji revizorAudit-i.n.g., revizijske storitve, d.o.o.
Ukmarjeva ulica 6
1000 Ljubljana**AUDITING** 
revizijske storitve



 **CMSR**

CENTER ZA
MEDNARODNO
SODELOVANJE IN
RAZVOJ

CENTRE FOR
INTERNATIONAL
COOPERATION AND
DEVELOPMENT